

3. PROPUESTA PRESENTADA A LA COMISION MIXTAFRANCO-URUGUAYA

I - ANTECEDENTES

A principios de este año se comenzó a generar entre ámbitos académicos y de gobierno, un intercambio de opiniones con el objetivo de formular un Programa de Vinculación entre la Red Internacional de Institutos Pasteur y núcleos nacionales de investigación, desarrollo tecnológico y producción de bienes y servicios en el área bio-médica de la Universidad de la República, el Instituto Clemente Estable y el Ministerio de Salud Pública, entre otras instituciones uruguayas. (Cap. 5 Documentación; Antecedentes del Programa; Item 2; pag. 59 - 68).

En el proceso de desarrollo científico y tecnológico uruguayo, la cooperación científica franco-uruguaya ha desempeñado un papel muy importante. Se ha formado en Francia un número, que es considerable para el Uruguay, de doctores en Ciencias en una diversidad de áreas (muy particularmente Biología Molecular, Inmunología, Genética Microbiana, Virología y Oncología Básica) y un número significativo de médicos completaron su formación, principalmente en cancerología, nefrología, hematología, cirugía, microbiología, inmunología y cuidados intensivos. Un índice elocuente del éxito de estos programas es que la inmensa mayoría de las personas formadas en Francia retornaron al Uruguay y ejercen su actividad dentro del ámbito académico y no académico. En los últimos años se han agregado los programas de investigación conjunta denominados ECOS, entre laboratorios de ambos países.

Estos programas de investigación y de formación altamente especializada han contado con el apoyo económico del Gobierno de Francia y de la Unión Europea. Debe señalarse el año 1987 como punto de partida del aumento sustancial de la cooperación del Gobierno de Francia, a partir de los lineamientos fijados en materia de cooperación científica y tecnológica, como consecuencia de la visita del Sr. Presidente de la República a ese país. Durante un cierto número de años, el incremento derivado de esa acción política tuvo consecuencias especialmente benéficas para el Uruguay.

Por otra parte, si bien ha ocurrido el crecimiento mencionado de la actividad científica en el Uruguay en los últimos años, el mismo necesita consolidarse. Para ello, se requieren lazos de cooperación más fuertes que los actuales con los países del área y con los del primer mundo, entre los cuales el papel de Francia no puede dejar de ser privilegiado.

Finalmente, debe destacarse el reciente intercambio de notas entre el Rector de la Universidad de la República Ing. Rafael Guarga y el Director General del Instituto Pasteur de París Prof. Philippe Kourilsky, en donde se explicita el acuerdo de principio sobre la puesta en marcha de una colaboración activa entre dichas instituciones (Cap. 5 Documentación; Antecedentes del Programa; Item 5; pag. 76 - 81)

II - OBJETIVOS

La creación de un Instituto Pasteur en Montevideo tiene como objetivo general el fortalecimiento del polo biológico y biotecnológico en Uruguay. La asociación de la comunidad académica uruguaya con un Instituto considerado como una de las grandes

instituciones mundiales en el sector de la biología y biotecnología, aportaría a ésta un beneficio considerable desde el punto de vista científico y tecnológico.

A nivel de la salud pública, el Instituto Pasteur a través de sus centros de referencia en enfermedades infecto-contagiosas, muchos de los cuales son centros de referencia de la OMS, podría constituir un aval de peso a nuestros servicios epidemiológicos. Asimismo, el Instituto Pasteur podría dar respaldo a la creación de centros centinelas de enfermedades emergentes como es el caso del hantavirus. La ayuda que los centros de referencia del Instituto Pasteur de París dan a numerosos países en la identificación y caracterización de numerosos gérmenes es sumamente apreciada.

A nivel de la formación de recursos humanos, la constitución de un Instituto Pasteur en Montevideo, podría permitir a nuestro país organizar cursos de alto nivel en biología de avanzada, en los cuales participarían distintos docentes del Instituto Pasteur de París. Estos cursos altamente especializados, podrían ser desarrollados a nivel regional y obtener el financiamiento de organismos internacionales.

A nivel del desarrollo de un polo biotecnológico, en un país que no está en la esfera de los países desarrollados, el disponer del respaldo que significa el nombre del Instituto Pasteur, su experiencia en evaluación y creación de empresas biotecnológicas, podría constituir una ventaja decisiva en la obtención de los capitales de alto riesgo necesarios a su desarrollo.

Finalmente, dependiendo del éxito obtenido por este proyecto, sería de gran interés que este Instituto Pasteur de Montevideo pueda extenderse y tener una proyección regional en el Mercosur. En este último aspecto, debe señalarse la exitosa experiencia en actividades de formación y de investigación en biotecnología que lleva adelante el Centro Argentino-Brasileño de Biotecnología (CABBIO) con una pequeña participación de nuestro país.

III- RESUMEN DE LA PROPUESTA DE CREACION DE UN INSTITUTO PASTEUR EN MONTEVIDEO.

A. Estructura física: En forma resumida podríamos considerar una estructura organizativa en dos niveles, los cuales deberán estar sólidamente coordinados:

Un instituto central, que podría estar ubicado en el campus de la Salud, Centro Médico o Instituto de Higiene. Este nivel tendría en la hipótesis mínima funciones de: a) dirección y coordinación académica, b) una secretaría científica, c) un centro de documentación científica y d) una estructura mínima de laboratorios permanentes.

Una red de laboratorios localizadas en otras Instituciones que actuarían como Unidades Asociadas al Instituto, formando así una estructura multicéntrica coordinada. En relación a este punto es importante destacar que el Ministerio de Salud Pública ha comunicado su voluntad de destinar a este proyecto una

planta física importante situada en el Instituto de Higiene, el cual nuclea sectores de las Facultades de Medicina, Química, Ciencias y del propio Ministerio de Salud

B. Actividades concretas: La operativa de implementación de esta propuesta incluye la puesta en marcha escalonada de diferentes actividades:

?? *Cursos e intercambios:* implicaría la coordinación e implementación de cursos con el sistema de formación de Pasteur.

?? *Evaluación externa:* consistiría en utilizar a los recursos humanos de la Red de Institutos Pasteur en la evaluación de los diferentes programas que se desarrollarán en esta propuesta.

?? *Aumentar los vínculos laboratorio-laboratorio e interinstitucionales.*

?? *Programas de investigación cooperativos.*

C. Pautas preliminares de instrumentación: La propuesta se instrumentaría en diferentes etapas. En una primera instancia, aportes bilaterales de incentivo más fondos concursables accesibles a equipos de ambos países, podrían asegurar los intercambios iniciales y la realización de las primeras actividades (cursos, programas conjuntos de investigación, etc.). Al mismo tiempo sería del mayor interés, generar nuevos Programas de Cooperación Franco-uruguayas. Sin duda, el diseño de programas específicos podría acelerar la realización de la propuesta.

IV- PROPUESTA PARA LA COMISION MIXTA FRANCO-URUGUAYA

Para el **Programa de Vinculación con el Instituto Pasteur de París** se propone:

1) La designación y el apoyo al funcionamiento de una Comisión de Coordinación Académica provisoria, integrada por representantes de todas las instituciones participantes, que contará con la asistencia de una Secretaría Científica y una Secretaría Administrativa. Esta Comisión estará encargada de la implementación, coordinación y dirección del Programa.

2) La implementación de un programa de intercambio de científicos entre el Instituto Pasteur y las instituciones uruguayas para: a) apoyar proyectos de investigación conjuntos; b) participación en actividades de formación a nivel avanzado; c) evaluación de actividades en curso; d) organización de actividades. En los casos de intercambios en el marco de proyectos, éstos se efectuarán bajo la forma de llamados concursables.

3) El apoyo para la constitución de un Centro de Documentación Científica actualizado en el área de la Biomedicina, localizado en el Instituto de Higiene, que complemente y comparta recursos informatizados con las Bibliotecas y Centros especializados existentes en el país. Este punto es de particular relevancia, considerando que el Servicio de Información Científica del Instituto Pasteur de París es uno de los más completos a nivel mundial. Los sistemas electrónicos actualmente operativos podrían facilitar la instrumentación del apoyo solicitado.

4) Se plantea la organización en Uruguay de un programa de cursos avanzados en el área de las Biotecnologías, de proyección regional, con la participación de científicos franceses. Se solicita el apoyo para la realización de un curso anual.

5) Finalmente, para una segunda etapa, sería del más alto interés considerar propuestas bilaterales que fomenten la creación y funcionamiento de unidades de investigación, desarrollo tecnológico y servicios.

Montevideo, Noviembre de 2000